



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

1. DATI DI SINTESI .....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	13
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....	14

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico =	€	29.050
Totale attività =	€	542.478
Totale passività =	€	7.118.171
Deficit patrimoniale =	€	- 7.076.822
Margine Operativo Lordo =	€	41.349

Così calcolato:

**Tabella 1a** – Calcolo del margine operativo lordo

<b>M.O.L.</b>	<b>2024</b>
1) Valore della produzione	340.122
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>340.122</b>
4) Costi della produzione	299.242
5) di cui oneri straordinari	0,00
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	469,00
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>298.773</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>41.349</b>

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2024 chiude con un Margine Operativo Lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari) positivo pari ad € 41.349,00 in linea con l'obiettivo assegnato da ACI e con quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025 che richiedeva il pareggio.

Il Bilancio di Esercizio 2024 si è chiuso con utile di € 29.050,00 al netto delle imposte. Un risultato soddisfacente se si tiene conto delle difficoltà gestionali e di contesto che hanno caratterizzato l'anno.

Il totale del Valore della Produzione, pari ad € 340.122,00 proviene principalmente dai ricavi generati dal servizio di riscossione delle tasse automobilistiche, aumentati del 14% rispetto al 2023 e dal settore delle pratiche automobilistiche. Anche per questo valore l'aumento registrato è pari all'8% in più rispetto al dato all'anno precedente. Sul piano associativo l'ente ha registrato un risultato positivo con un incremento del 4% rispetto all' esercizio 2023, grazie alla fidelizzazione di nuove tessere associative per le aziende.

Nella gestione dell'attività assicurativa, nonostante le criticità relative alla generale crisi dell'auto e ad un mercato fortemente concorrenziale, si è avuto un aumento delle provvigioni attive grazie al costante sforzo di coordinamento compiuto dalle Strutture dell'Ente e all'apertura di un nuovo punto Aci Point presso la delegazione di Casatenovo,

Il totale dei Costi della Produzione, pari ad € 299.353, è determinato dalle spese per prestazione di servizi, da quelle per il funzionamento della struttura, dagli ammortamenti e dagli oneri diversi di gestione. L'Ente ha mantenuto una rigida politica di controllo espletando un'attenta e scrupolosa attività di ricognizione. Ciò ha consentito di realizzare ulteriori risparmi nelle spese di gestione corrente.

Si allegano come parte integrante del presente verbale:

- 1) Attestazione rispetto dei principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica
- 2) Dichiarazione art. 41 c. 1 D.L. 66/2014 con prospetto indicatore annuo dei tempi medi di pagamento dell'AC Lecco di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>			0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	1.033	1.502	-469
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	135.204	135.204	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>136.237</b>	<b>136.706</b>	<b>-469</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>			
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	321.091	300.096	20.995
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	29.371	47.299	-17.928
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>350.462</b>	<b>347.395</b>	<b>3.067</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>55.779</b>	<b>60.659</b>	<b>-4.880</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>542.478</b>	<b>544.760</b>	<b>-2.282</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-7.076.933</b>	<b>-7.105.983</b>	<b>29.050</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>67.003</b>	<b>-67.003</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>7.537.835</b>	<b>7.531.996</b>	<b>5.839</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>	<b>81.576</b>	<b>51.744</b>	<b>29.832</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>542.478</b>	<b>544.760</b>	<b>-2.282</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	340.122	311.592	28.530
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	299.242	285.664	13.578
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>40.880</b>	<b>25.928</b>	<b>14.952</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-11.719	-10.281	-1.438
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>29.161</b>	<b>15.647</b>	<b>13.514</b>
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	111	2.262	-2.151
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.050</b>	<b>13.385</b>	<b>15.665</b>

Il valore della produzione ha registrato un aumento notevole di € 28.530 a fronte di un moderato aumento dei costi della produzione di € 13.578. La gestione finanziaria è negativa per € 11.719 per effetto degli interessi maturati sul finanziamento di €. 200.000 concesso dalla banca per tamponare la forte crisi di liquidità generata dal perdurare della crisi finanziaria che sta colpendo il settore auto e il settore associativo.


## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

L'Ente ha deliberato nel corso del 2024 un provvedimento di variazione al budget economico 2024, come sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Lecco	RAFFRONTO BUDGET ASSESTATO				
	Budget 2024 iniziale	Variazioni approvate	Budget 2024 assestato	bilancio 2024	scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			0,00		0,00
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	239.000,00	-10.000,00	229.000,00	250.181,00	-21.181,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	72.832,00	4.999,00	77.831,00	89.941,00	-12.110,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>311.832,00</b>	<b>-5.001,00</b>	<b>306.831,00</b>	<b>340.122,00</b>	<b>-33.291,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0,00		0,00
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.200,00		1.200,00	803,00	397,00
7) Spese per prestazioni di servizi	154.100,00	1.250,00	155.350,00	170.109,00	-14.759,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	33.750,00	2.000,00	35.750,00	37.052,00	-1.302,00
9) Costi del personale	0,00		0,00		0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	263,00	277,00	540,00	469,00	71,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	80.803,00	-3.000,00	77.803,00	90.809,00	-13.006,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>270.116,00</b>	<b>527,00</b>	<b>270.643,00</b>	<b>299.242,00</b>	<b>-28.599,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>41.716,00</b>	<b>-5.528,00</b>	<b>36.188,00</b>	<b>40.880,00</b>	<b>-4.692,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			0,00		0,00
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00		0,00		0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.027,00	4.496,00	10.523,00	11.719,00	-1.196,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+/-17bis )</b>	<b>-6.027,00</b>	<b>-4.496,00</b>	<b>-10.523,00</b>	<b>-11.719,00</b>	<b>1.196,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>			0,00		0,00
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>35.689,00</b>	<b>-10.024,00</b>	<b>25.665,00</b>	<b>29.161,00</b>	<b>-3.496,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		111,00	111,00	111,00	0,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>35.689,00</b>	<b>-10.135,00</b>	<b>25.554,00</b>	<b>29.050,00</b>	<b>-3.496,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2024, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 29.050,00 contro quello previsto nel budget assestato di € 25.554,00, uno scostamento positivo, dunque, di € 3.496,00.

Rispetto alla previsione assestata si è avuto un notevole incremento del valore della produzione di € 33.291,00 ma anche un moderato aumento dei costi di produzione di € 28.559,00. I maggiori costi sostenuti, rispetto al budget, sono da attribuire principalmente ai costi del personale della società di servizi, alla quale l'Ente ha affidato le attività di gestione dello sportello automobilistico, tasse auto e soci.


## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

L'Ente non ha deliberato nel corso del 2024 alcun provvedimento di variazione al budget degli investimenti per l'anno 2024, come sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione contenuta nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

 Automobile Club Lecco	BUDGET INVESTIMENTI/DISSIONI	Budget 2024 iniziale	Rimodulazioni	Budget 2024 assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.24	scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
	SOFTWARE - INVESTIMENTI					
	SOFTWARE - DIMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DIMISSIONI					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
	IMMOBILI - INVESTIMENTI					
	IMMOBILI - DIMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DIMISSIONI					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
	PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI					
	PARTECIPAZIONI - DIMISSIONI					
	TITOLI - INVESTIMENTI					
	TITOLI - DIMISSIONI					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso dell'anno 2024 è stata prestata attenzione a tutti i servizi a favore dei soci ed è stata promossa la fidelizzazione della tessera associativa e del servizio di Bollo sicuro, riuscendo a fidelizzare nuove aziende, oltre a nuovi rapporti con le associazioni, Enti ed esercizi commerciali volti ad offrire i servizi previsti dalla federazione nonché promuovere nuove convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di Delegazioni, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa con videoconferenze e contatti diretti.

L'Ente si ritiene soddisfatto dei risultati raggiunti, considerando il periodo storico. Si è lavorato in forte sinergia con le realtà presenti sul territorio e si è promossa una campagna associativa per buona parte dell'anno.

Per quanto concerne l'attività di educazione stradale, l'Ente, in collaborazione con le scuole dell'infanzia e le scuole primarie presenti sul territorio, ha promosso i progetti "A passo sicuro" e "Due ruote sicure", attivando corsi in presenza.

Il servizio delle pratiche automobilistiche ha registrato un consistente aumento dovuto soprattutto al rafforzamento della collaborazione con un nuovo rivenditore di autovetture e all'affluenza di un numero sempre maggiore di utenti privati.

Per quanto riguarda il servizio delle tasse automobilistiche al 31.12 u.s. si è riscontrato un notevole incremento alla voce "Proventi per riscossione tasse circolazione", da attribuire alla fidelizzazione di nuove aziende per il servizio dei bolli cumulativi in accordo con Regione Lombardia ed ai nuovi strumenti di pagamento messi in atto con PagoPA.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato un incremento delle provvigioni dovuto alla nuova gestione dell'ufficio assicurativo in sede e all'apertura di un nuovo punto Aci Point presso la Delegazione ACI di Casatenovo; è stato inoltre riconosciuto all'Ente il corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A.

Per quanto riguarda i costi d'esercizio è opportuno specificare che l'Ente ha osservato e monitorato i limiti di spesa dei costi intermedi impliciti all'attuazione del Regolamento sul contenimento e razionalizzazione della spesa approvato con delibera del 14.03.2023 da parte del Consiglio Direttivo, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito dall'art.2, comma 2 bis, del D.L. 101/2013 convertito in Legge n.125/2013.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici si è mantenuta la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con l'apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	1.033	1.502	-469
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>136.237</b>	<b>136.706</b>	<b>-469</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti verso clienti	298.942	268.757	30.185
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	22.419	31.339	-8.920
Disponibilità liquide	29.371	47.299	-17.928
Ratei e risconti attivi	55.779	60.659	-4.880
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>406.511</b>	<b>408.054</b>	<b>-1.543</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>542.748</b>	<b>544.760</b>	<b>-2.012</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-7.076.933</b>	<b>-7.105.983</b>	<b>29.050</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	67.003	-67.003
Altri debiti a medio termine	13.625	64.316	-50.691
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>13.625</b>	<b>131.319</b>	<b>-117.694</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	48.464	48.464	0
Debiti verso fornitori	3.643.017	3.563.988	79.029
Debiti verso società controllate	126.796	125.568	1.228
Debiti tributari e previdenziali	3.014	8.906	-5.892
Altri debiti a breve	3.702.919	3.720.754	-17.835
Ratei e risconti passivi	81.576	51.744	29.832
<b>Totale passività correnti</b>	<b>7.605.786</b>	<b>7.519.424</b>	<b>86.362</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>542.478</b>	<b>544.760</b>	<b>-2.282</b>

Il decremento netto di € 469 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla quota di esercizio di ammortamento.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2023, pari ad euro 1.543 è determinato da una diminuzione delle disponibilità liquide per € 17.928 e da un aumento dei crediti per complessivi € 21.265. Si è avuta infine una diminuzione di euro 4.880 dei ratei e risconti attivi a causa della tecnica dei risconti dei costi per aliquote sociali. Per quanto riguarda le passività correnti, si riscontra un aumento dei debiti verso i fornitori per complessivi € 79.029 e una diminuzione dei debiti tributari, finanziari e verso la Società controllata per complessivi € 22.499. Si precisa, inoltre, che il debito verso le banche (+48.464) è relativo alla quota capitale da restituire nell'anno 2024 a fronte del finanziamento concesso dalla banca. Le passività a lungo termine diminuiscono di €. 117.694.

**L'Ente, comunque, alla data odierna non ha debiti scaduti al 31.12.2024, riferibili a forniture e appalti da pagare (debiti commerciali).**

I risconti e i ratei passivi aumentano di € 29.832 a causa della tecnica dei risconti dei ricavi per quote sociali.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -51.94 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -51.98 nel 2023. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -51,85 nell'esercizio in esame, contro un valore di -51,01 rilevato nell'esercizio precedente. L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,92, come registrato nel 2023.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,05 nell'esercizio invariato rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	1.033	1.502	-469
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>136.237</b>	<b>136.706</b>	<b>-469</b>
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti verso clienti	298.942	268.757	30.185
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	22.419	31.339	-8.920
Ratei e risconti attivi	55.779	60.659	-4.880
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>377.140</b>	<b>360.755</b>	<b>16.385</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso fornitori	3.643.017	3.563.988	79.029
Debiti verso società controllate	126.796	125.568	1.228
Debiti tributari e previdenziali	3.014	8.906	-5.892
Altri debiti a breve	3.702.919	3.720.754	-17.835
Ratei e risconti passivi	81.576	51.744	29.832
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>7.557.322</b>	<b>7.470.960</b>	<b>86.362</b>
<b>Capitale circolante netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-7.180.182</b>	<b>-7.110.205</b>	<b>-69.977</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	67.003	-67.003
Altri debiti a medio e lungo termine	13.625	64.316	-50.691
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>13.625</b>	<b>131.319</b>	<b>-117.694</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-7.057.570</b>	<b>-7.104.818</b>	<b>47.248</b>
Patrimonio netto	-7.076.933	-7.105.983	29.050
Posizione finanz. netta a medio e lungo ter.	-	-	-
Posizione finanz. netta a breve termine	-19.363	-1.165	-18.198
<b>Mezzi propri ed indebit. Finanz. netto</b>	<b>-7.057.570</b>	<b>-7.104.818</b>	<b>47.248</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -7.180.182 con un peggioramento di € 69.977 rispetto all'esercizio 2023. Diminuiscono di € 117.694 le passività a medio lungo termine, rappresentate dal TFR accantonato a favore dei dipendenti e alla quota capitale da rimborsare entro l'anno 2025 alla banca che ha concesso il finanziamento.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a - € 19.363 diminuisce di 18.198 rispetto a quella dell'anno precedente.

Nel corso dell'anno 2025, l'Ente si impegnerà, come anticipato nella recente relazione elaborata per il Collegio dei Revisori di ACI, ad accantonare una somma pari ad € 20.000,00 in attesa della definizione di un piano di rientro a favore di ACI.

#### **4.2 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	340.122	311.592	28.530
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-298.773	-265.015	-33.758
<b>Valore aggiunto</b>	<b>41.349</b>	<b>46.577</b>	<b>-5.228</b>
Costi del personale	0	-20.235	20.235
<b>EBITDA</b>	<b>41.349</b>	<b>26.342</b>	<b>15.007</b>
Ammortamenti, svalutaz. E accantonamenti	-469	-414	-55
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>40.880</b>	<b>25.928</b>	<b>14.952</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari		0	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>40.880</b>	<b>25.928</b>	<b>14.952</b>
Proventi straordinari		0	0
Oneri straordinari		0	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>40.880</b>	<b>25.928</b>	<b>14.952</b>
Oneri finanziari	-11.719	-10.281	-1.438
<b>Risultato lordo prima delle imposte</b>	<b>29.161</b>	<b>15.647</b>	<b>13.514</b>
Imposte sul reddito	-111	-2.262	2.151
<b>Risultato Netto</b>	<b>29.050</b>	<b>13.385</b>	<b>15.665</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che il valore aggiunto è determinato da un buon aumento rispetto all'esercizio 2023 del valore della produzione ma anche da un aumento dei costi esterni operativi che ha generato un valore aggiunto in lieve flessione rispetto all'esercizio 2023 ma comunque positivo. Tale aumento dei costi esterni è da attribuire principalmente al maggior esborso a favore della società in house, alla quale l'Ente ha affidato la gestione dei servizi.

L' azzeramento dei costi del personale, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo di € 41.349. L'EBIT integrale, cioè il margine operativo ulteriormente rettificato dal risultato della gestione straordinaria ha determinato un risultato positivo di € 40.880.

Quest'ultimo, rettificato dagli oneri finanziari (-11.719) e dalle imposte d'esercizio (-111) porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 29.050.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

- in riferimento al consolidamento e sviluppo della compagine associativa l'Automobile Club Lecco, anche con la propria rete di delegazioni, potenzierà le iniziative di contatto, interlocuzione e coinvolgimento dei Soci rispetto alle tematiche di loro interesse per sviluppare la fidelizzazione ed avvicinare nuovi cluster di potenziali Soci, seguendo le iniziative di promozione associativa della Federazione, in funzione della crescita associativa, verranno sviluppate iniziative di formazione, aggiornamento ed affiancamento della Rete di Vendita, realizzazione di campagne promozionali ed incentivanti per la Rete di vendita.
- sul fronte sportivo, proseguirà l'azione di rilascio e rinnovo delle licenze sportive e delle relative tessere associative. Oltre che, per il tramite dei delegati sportivi, la cura e realizzazione di corsi di prima licenza e di iniziative volte a divulgare una corretta e sana pratica della attività sportiva motoristica. Con riferimento alle linee di indirizzo nazionali della Federazione ACI, l'Automobile Club Lecco insisterà nel consolidamento della compagine associativa, particolarmente per le formule associative di più alta gamma, attraverso il rafforzamento e la promozione dell'associazionismo, mediante l'ampliamento del mercato aziendale, incentiverà la fidelizzazione della clientela, fornirà supporto, incentivazione e rafforzamento alle Delegazioni, valorizzerà la sinergia ACI / Sara, utilizzerà in modo strutturato i servizi offerti dal Portale del Delegato, nonché le campagne nazionali e locali
- in merito ad efficientamento ed ottimizzazione dell'organizzazione interna l'Automobile Club Lecco continuerà a promuovere misure di razionalizzazione. L'attività, cruciale per l'equilibrio economico e finanziario dell'Ente e per la prestazione di servizi qualificati all'utenza automobilistica, sarà attentamente monitorata nel corso dell'anno 2025 in modo da poter incontrare il maggior gradimento da parte del pubblico.

Tali obiettivi dovranno essere perseguiti nel corso dell'anno con un occhio attento all'andamento gestionale dell'Ente, sia in termini economici che finanziari, nel rispetto delle normative vigenti, e considerando inoltre l'accantonamento previsto per ACI in attesa della definizione di un successivo piano di rientro.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile di € 29.050 che verrà portato in diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2023 che passa da € - 7.105.983 ad € 7.076.933.

Lecco li, 18/03/2025

IL PRESIDENTE  
F.TO LORENZO RIVA